

# Projekt „W.i.R. 2015“

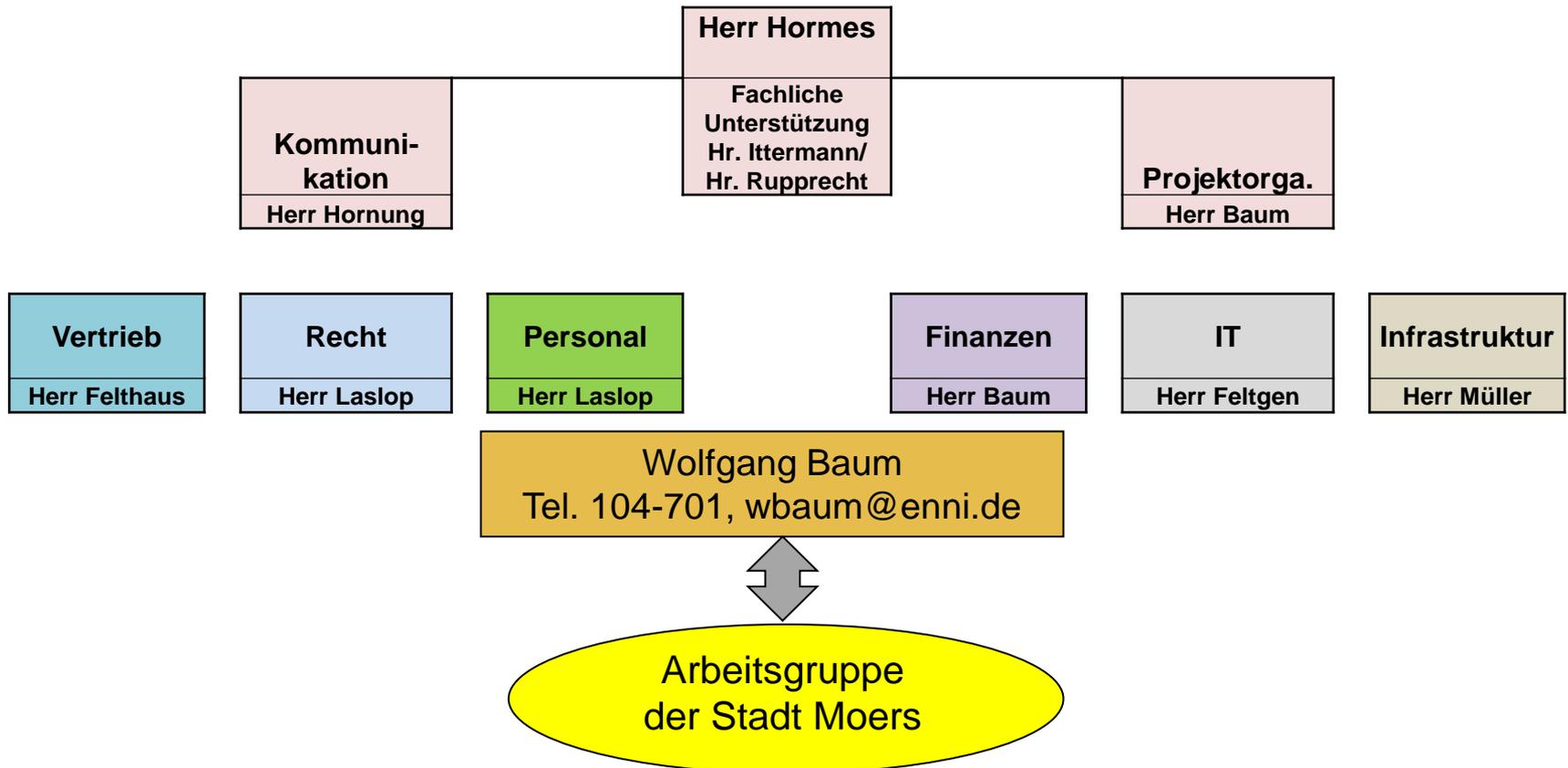
Integration der Bereiche

Entwässerung, Straße (Planung und Bau) und Beleuchtung

- Sachstandsbericht -

01. Oktober 2014

## 1. Grundstruktur und Verantwortungsbereiche



# Projekt W.i.R. 2015

## 2.1 Kommunikation



<b>Projektleitung</b>	Herr Hornung (Frau Jaeckel, Pressestelle Stadt)
<b>Zielsetzung</b>	Bedarfsgerechte Kunden- und Mitarbeiterinformation

**Herbert Hornung**  
Tel. 104-102,  
hhornung@enni.de

## 2.2 Sachstand Kommunikation

- **Intern**

- Aktive Begleitung des Projektes W.i.R. 2015 mit einer systematischen Mitarbeiterinformation (neue Mitarbeiter und Bestandsmitarbeiter)
- Anpassung des Intranets um neue Bereiche und Einrichtung eines Projekt-W.i.R. 2015-Ordners für neue Kolleginnen und Kollegen (auch mit Fragen & Antworten)
- Sukzessive Information aller Mitarbeiter/ -innen über Intranet, Mitarbeiterzeitung
- Produktion und Relaunch des ENNI-Kompasses als Mitarbeiterleitfaden

- **Extern**

- Grundstruktur erweitertes Internet (Straßen/ -beleuchtung, Stadtentwässerung) festgelegt
- Inhalte Internet werden durch Arbeitsgruppe erarbeitet
- Beiträge über neue Aufgabenbereiche fließen seit dem Sommer 2014 in das Kundenmagazin ein
- Prozessbegleitende Pressearbeit
- Entwicklung von Lieferanten- und Marktpartneranschreiben mit der Öffentlichkeitsarbeit

# Projekt W.i.R. 2015

## 3.1 Organisation

<b>Projektbezeichnung</b>	Überprüfung/ Anpassung Managementsystem
<b>Projektleitung</b>	Herr Wernicke
<b>Zielsetzung</b>	Anpassung des Anweisungssystem auf neue und erweiterbare Geschäftsprozesse
<b>Projektbezeichnung</b>	Vergabeprozesse
<b>Projektleitung</b>	Herr Wernicke (Herr Frie, Herr Kaminski)
<b>Zielsetzung</b>	Rechtssichere Vergabeprozesse unter Berücksichtigung des erheblich höheren Volumens
<b>Projektbezeichnung</b>	Risikomanagement (Anpassung)
<b>Projektleitung</b>	Herr Röpert (Herr Baum)
<b>Zielsetzung</b>	Ergänzung des Risikoberichtes 2015 für VR-Sitzung Feb. 2015



**Norbert Wernicke**  
Tel. 104-720,  
nwernicke@enni.de

# Projekt W.i.R. 2015

---

## 3.2 Sachstand Organisation

- Erste Workshops bezüglich Bestell- und Rechnungslegungsprozesse angelaufen
- Aufnahme des aktuellen Prozesses für Auftragsvergaben und Abrechnungen und zukünftige Abwicklung bei der AöR
- Daten über Anzahl der Geschäftsvorfälle für die Bereiche Kanal, Straße und Straßenbeleuchtung erhoben
- und mit dem Dienstleister für dessen Kapazitätsplanung abgestimmt.
- Anpassungsbedarf fließt in das Managementsystem ein (kaufm. Anweisungssystem) Insbesondere Organisation, interne Unterschriftenregelung, Vergaberichtlinien sowie technische Anweisungssysteme für den Kanal- und Straßenbereich.
- Workshop Risikomanagement für neue Führungskräfte terminiert (durch Konzernsteuerung)

# Projekt W.i.R. 2015

## 4.1 Vertrieb

<b>Projektbezeichnung</b>	Bescheiderstellung Stadtentwässerung SW
<b>Projektleitung</b>	Herr Schier (Frau Dietz, Frau Fels)
<b>Zielsetzung</b>	Rechtsichere Anpassung der Veranlagung auf ENNI AöR, Abgrenzung/ Schlussbescheid

<b>Projektbezeichnung</b>	Bescheiderstellung Stadtentwässerung NW
<b>Projektleitung</b>	Herr Felthaus (Frau Dietz, Frau Fels, Herr Kleine)
<b>Zielsetzung</b>	Überleitung der Veranlagung auf ENNI AöR (Ergänzung zum Abfall-/ Straßenreinigungsbescheid)

<b>Projektbezeichnung</b>	Vorbereitung Kundenzentrum
<b>Projektleitung</b>	Herr Felthaus (Frau Fels, Herrn Kleine)
<b>Zielsetzung</b>	Schnelle und qualitativ hochwertige Beratung sicherstellen, ein möglichst hoher Anteil von Anfragen soll Bereich im Kundencenter bearbeitet werden



**Oliver Felthaus**  
Tel. 104-208,  
ofelthaus@enni.de

## 4.2 Sachstand Vertrieb

- Erste Datenbestand **Niederschlagswassergebühren** wurde aufbereitet und abgeglichen
- Im November erneuter Datenabgleich Stadt Moers – ENNI AöR vorgesehen (Veränderungen).
- Systemumstellung für die Erhebung im Test
- Formularänderung **Schmutzwassergebühren** und Erlösüberleitung in Vorbereitung
- Vertriebsschulung in Vorbereitung

# Projekt W.i.R. 2015

## 5.1 Recht

<b>Projektbezeichnung</b>	Änderung Unternehmenssatzung
<b>Projektleitung</b>	Fr. Fels
<b>Zielsetzung</b>	Fristgerechte Änderung der Unternehmenssatzung, Überleitung bestehender Satzungen der Stadt Moers
<b>Projektbezeichnung</b>	Öffentl.-rechtliche Prüfprozesse
<b>Projektleitung</b>	Frau Fels (Herr Felthaus)
<b>Zielsetzung</b>	Einbindung von neuen gebührenrel. Sachverhalten in die Prüf- und Freigabekette
<b>Projektbezeichnung</b>	Versicherungen, Haftungen
<b>Projektleitung</b>	Frau Fels
<b>Zielsetzung</b>	Rechtssicherheit herstellen, Risiken durch ausreichenden Versicherungsschutz abdecken
<b>Projektbezeichnung</b>	Anpassung Dienstleistungsverträge
<b>Projektleitung</b>	Herr Laslop (Herr Schier)
<b>Zielsetzung</b>	Bedarfsgerechte Anpassung der Verträge nach zu erwartenden Leistungsumfang



Manfred Laslop  
Tel. 104-840, mlaslop@enni.de

## 5.2 Sachstand Recht

- Änderung Unternehmenssatzung bezüglich Aufgabenübertragung abgeschlossen
- Erneute Anpassung im Rahmen Vermögensübertragung Stadtentwässerung möglich
- Vorbereitende Schulung in Bezug auf Prüfprozesse angelaufen
- Versicherungsfragen in Bearbeitung
- Erste Angebote zum Leistungsbezug im Rahmen der sog. „shared services“ in Prüfung

# Projekt W.i.R. 2015

## 6.1 Personal

<b>Projektbezeichnung</b>	Personalüberleitung und Integration
<b>Projektleitung</b>	Herr Laslop (Hr. Basten, Hr. Möwes, Hr. Hornung)
<b>Zielsetzung</b>	> Reibungslose Personalübernahme zum 01.01. > Soziale Integration und frühzeitige Einbindung des neuen MA (ca. 22)
<b>Projektbezeichnung</b>	Organisatorische Einbindung
<b>Projektleitung</b>	Herr Laslop (Herr Wernicke, Herr Basten, Herr Möwes)
<b>Zielsetzung</b>	Betriebsoptimierte und Sozialverträgliche Einbindung der Mitarbeiter
<b>Projektbezeichnung</b>	Elektr. Zeiterfassung (Systemeinführung und DV)
<b>Projektleitung</b>	Herr Laslop (Herr Basten, Herr Möwes)
<b>Zielsetzung</b>	Elektr. Zeiterfassung soll bis zur Überleitung eingeführt werden.



**Manfred Laslop**  
Tel. 104-840, [mlaslop@enni.de](mailto:mlaslop@enni.de)

# Projekt W.i.R. 2015

---

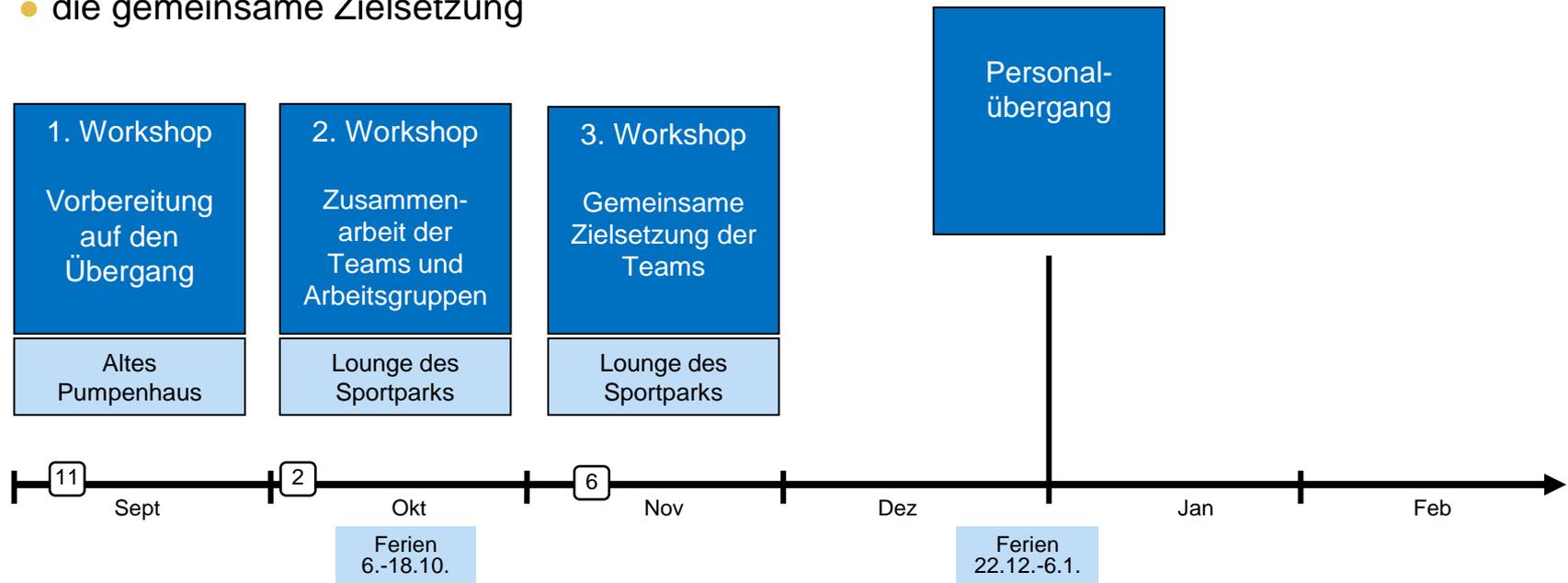
## 6.2 Sachstand Personal

- Erster Workshop mit Unterstützung Stadt Moers zur personellen Integration erfolgreich durchgeführt, Begrüßungs- und Ausrichtungswshops folgen in Kürze
- Datenaustausch der Personalabteilungen und zur RZVK/ RVK laufen
- Zukünftige organisatorische Basisstruktur mit Vorständen erarbeitet
- Feinstruktur (Sachgebiete, Teams, ...) in Arbeit
- Beschaffung AIDA-Zeiterfassung beauftragt, Einführung erfolgt in Kooperation mit Stadt Moers, Zeitplanung steht

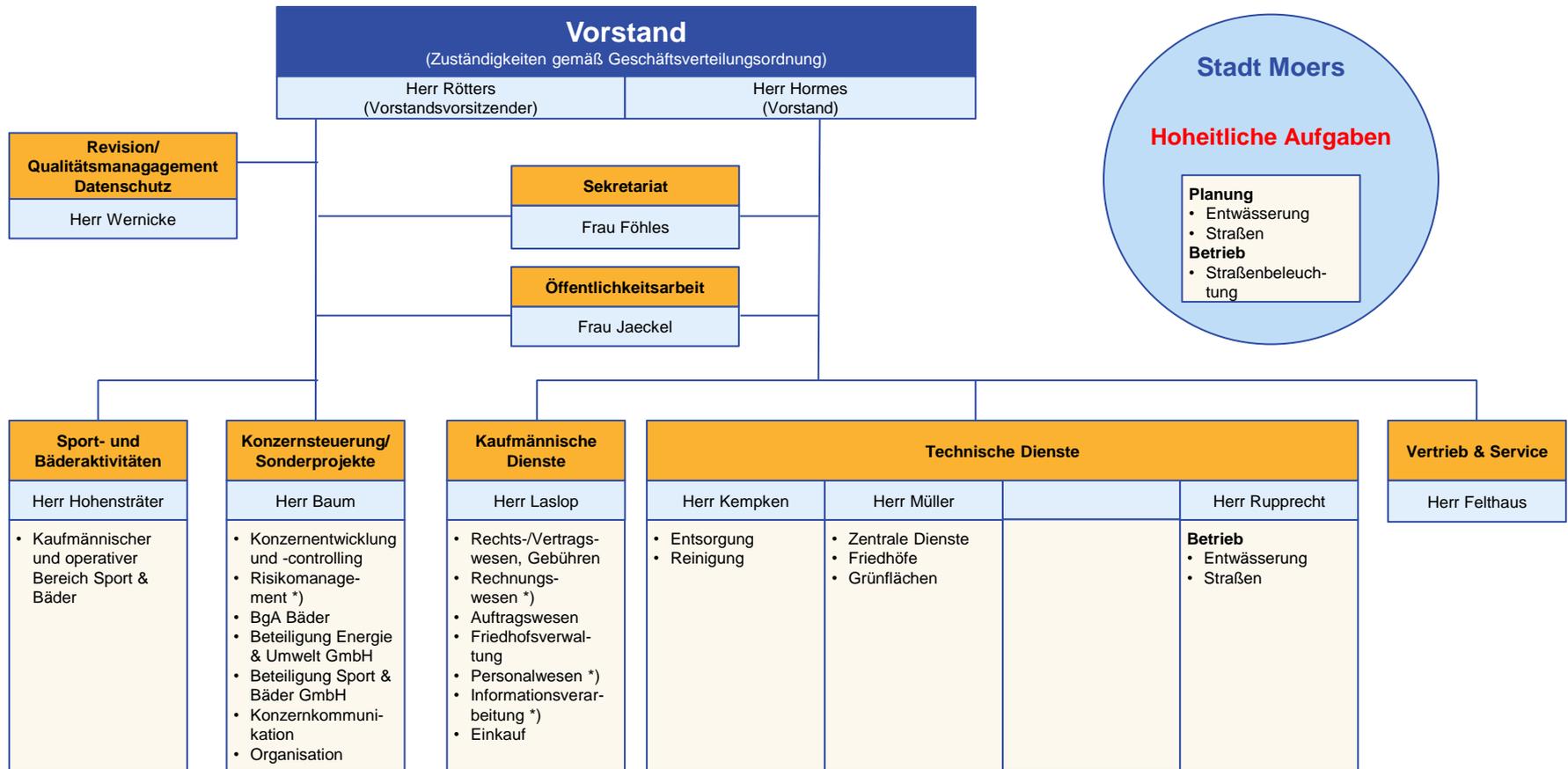
# Projekt W.i.R. 2015

## Workshops und Ziele

- Wir nutzen die Zeit für die Vorbereitung,
- das bessere Kennenlernen und
- die gemeinsame Zielsetzung

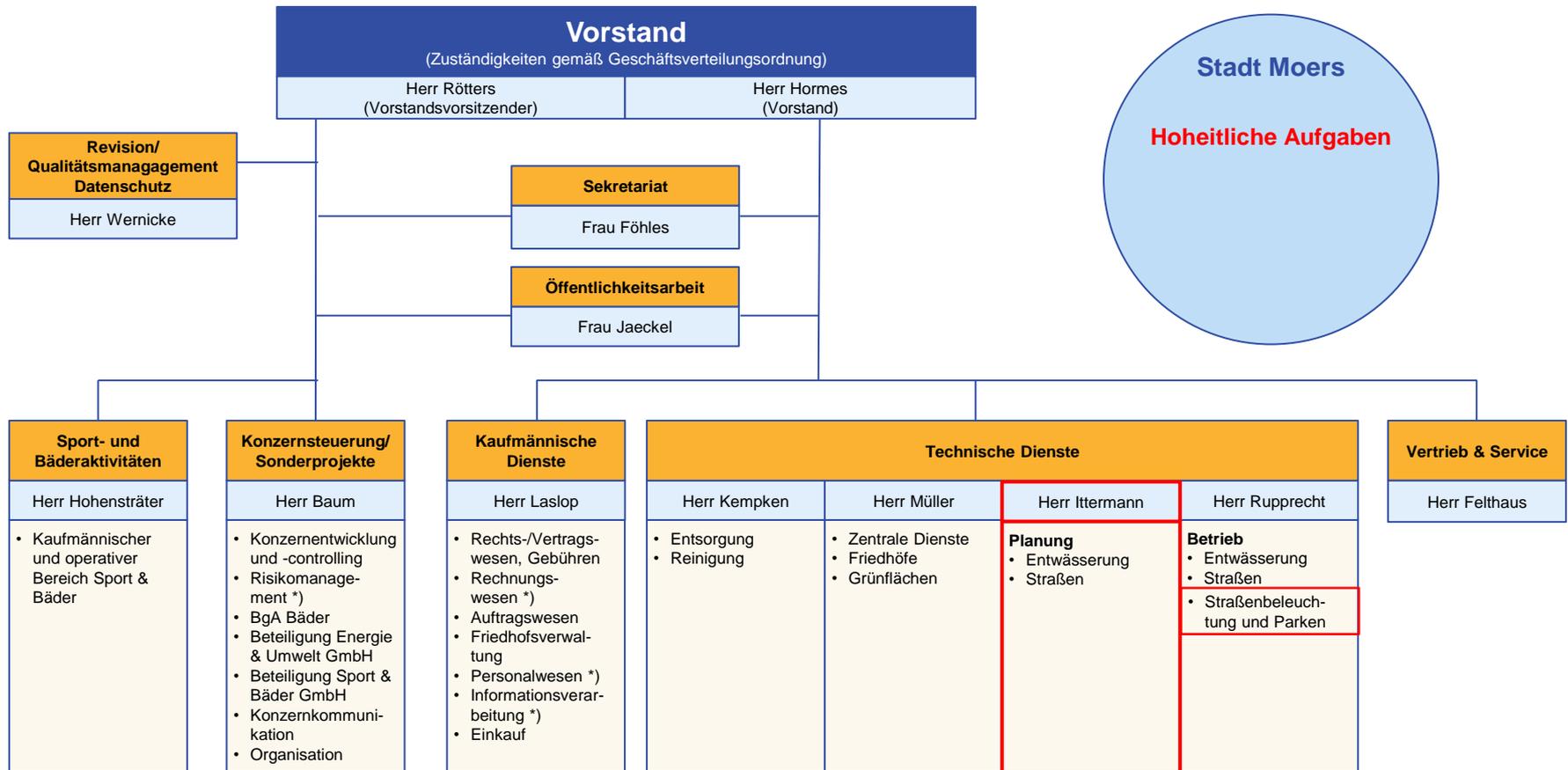


# Projekt W.i.R. 2015



\*) Shard Services durch E+U

# Projekt W.i.R. 2015

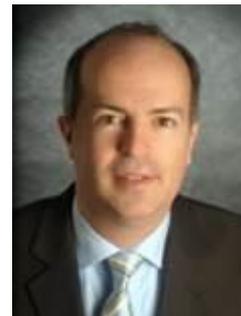


\*) Shard Services durch E+U

# Projekt W.i.R. 2015

## 7.1 Finanzen

<b>Projektbezeichnung</b>	Anlagevermögen Stadtentwässerung, Beleuchtung
<b>Projektleitung</b>	Herr Baum (Herr Feltgen)
<b>Zielsetzung</b>	Langfristige einfach handhabbare und wirtschaftlich tragbare (Liquiditätsentwickl., Vorfinanzierung, bil. Effekt) Lösung zum Verbleib des AV Stadtentwässerung, Beleuchtung entwickeln
<b>Projektbezeichnung</b>	Kostenrechnungsstrukturen
<b>Projektleitung</b>	Herr Baum (Herr Ittermann, Herr Rupprecht, Herr Loing)
<b>Zielsetzung</b>	Kostenrechnungsstrukturen bedarfsgerecht anpassen
<b>Projektbezeichnung</b>	Abrechnungsstrukturen
<b>Projektleitung</b>	Herr Laslop (Frau Kastner, Herr Bocks)
<b>Zielsetzung</b>	Abrechnungen aller rel. Lstg. im Bereich Straßen und Straßenbeleuchtung an die Stadt Moers, Verrechnung Eigenleistungen
<b>Projektbezeichnung</b>	Controlling u. Investitionsmanagement
<b>Projektleitung</b>	Herr Baum
<b>Zielsetzung</b>	Anpassung an geänderten Bedarf



Wolfgang Baum  
Tel. 104-701  
wbaum@enni.de

<b>Projektbezeichnung</b>	Wirtschaftsplanung
<b>Projektleitung</b>	Herr Laslop (Herr Baum, Herr Schier, Herr Mill, Herr Wittpoth, Herr Rötters, Herr Hormes)
<b>Zielsetzung</b>	Struktur und Grundsätze festlegen, Prozesse anpassen, Daten Stadt Moers integrieren
<b>Projektbezeichnung</b>	Bescheiderstellung STEW Kleinkläranlagen
<b>Projektleitung</b>	Frau Kastner
<b>Zielsetzung</b>	Rechtssichere Gebührenbescheiderstellung für rd. 300 Anlagen

# Projekt W.i.R. 2015

---

## 7.2 Sachstand Finanzen

- Konzept Anlagevermögen Stadtentwässerung inkl. wirtschaftlicher Bewertung erarbeitet
- Beschlussfassung pro Vermögensübertragung durch Rat der Stadt Moers erfolgt
- Vorlage zum Anlagevermögen Straßenbeleuchtung im heutigen Verwaltungsrat
- Kostenrechnungsstruktur aufgebaut, Abrechnungsstrukturen in Abstimmung
- Konzept Anpassung Controlling- und Investitionsmanagement erstellt und in Umsetzung
- Wirtschaftsplanung 2015, Mittelfristplanung 2016 – 2019 unter den stark veränderten Gegebenheiten in Arbeit (in Abstimmung mit Fachbereich Finanz Stadt Moers)
- Vorbereitende Arbeiten für die Erhebung von Gebühren für Kleinkläranlagen/ abflusslosen Gruben laufen

# Projekt W.i.R. 2015

## 8.1 Informationstechnik

<b>Projektbezeichnung</b>	Einbindung neue MA in ENNI S+S Standartsysteme
<b>Projektleitung</b>	Herr Feltgen (Herr Ittermann, IUK Stadt Moers)
<b>Zielsetzung</b>	Einbindung der neuen MA in Standartsysteme der ENNI-Gruppe (je nach Arbeitsort)
<b>Projektbezeichnung</b>	Spez. Anwendungen (Programm-/ Datenimigration)
<b>Projektleitung</b>	Herr Feltgen (IUK Stadt Moers, Herr Ittermann)
<b>Zielsetzung</b>	Integration weiterhin notwendige Verfahren des KRZN/ der Stadt Moers



**Christian Feltgen**  
Tel. 104-156, cfeltgen@enni.de

## 8.2 Sachstand Informationstechnik

- Abstimmungsgespräche bezüglich Datenmigration gelaufen
- Abstimmung über persönliche Hard- und Software abgeschlossen
- Gespräche mit KRZN über Übernahme von Lizenzen und Anwendung stehen noch aus

# Projekt W.i.R. 2015

## 9.1 Infrastruktur

<b>Projektbezeichnung</b>	Unterbringung
<b>Projektleitung</b>	Herr Tracht
<b>Zielsetzung</b>	Angemessene Unterbringung der neuen MA sicherstellen

<b>Projektbezeichnung</b>	Mobiltelefonanbindung
<b>Projektleitung</b>	Herr Trappmann (Herr Biefang)
<b>Zielsetzung</b>	notwendige Ausstattung mit Mobiltelefonen

<b>Projektbezeichnung</b>	Büroausstattung/ Schutzausstattung
<b>Projektleitung</b>	Herr Tracht (Herr Pannenbecker)
<b>Zielsetzung</b>	Angemessene Büroausstattung zur Verfügung stellen

<b>Projektbezeichnung</b>	Mobilität sicherstellen
<b>Projektleitung</b>	Herr Stolzenberg
<b>Zielsetzung</b>	Angemessene Mobilität (Kfz.-Pool) oder alternativen sicherstellen



Eckhard Müller  
Tel. 104-790,  
emueller@enni.de

<b>Projektbezeichnung</b>	Festnetztelefonie
<b>Projektleitung</b>	Herr Kaya (Herr Trappmann)
<b>Zielsetzung</b>	Telefonische Erreichbarkeit sicherstellen

<b>Projektbezeichnung</b>	Umzugslogistik
<b>Projektleitung</b>	Herr Tracht
<b>Zielsetzung</b>	Reibungslosen Umzug ermöglichen

## 9.2 Sachstand Integration

- 1. Bauabschnitt „Containerdorf“ fertiggestellt, 2.+3. Bauabschnitt für insgesamt 24 Arbeitsplätze beauftragt
- Mobilitäts- und Ausstattungskonzepte ist erstellt
- Benötigte Telefonanbindungen abgefragt, Veränderungen Am Jostenhof in Vorbereitung

## 10 Ausblick in das Jahr 2015

Das Jahr 2015 ist ein Jahr:

- der Aufgabenübernahme
- der Neugliederung und personellen Veränderungen (Stadt – ENNI S+S – ENNI E+U)
- der Entwicklung des Betriebsgeländes (Feinplanung, erste Umbauten, Umzüge)
- der Übernahme, Tests und Einführung von EDV-Verfahren (städt. Verfahren, AIDA, BMS)
- Einstieg in neue steuerliche Themen (Querverbund, Eigenstromversorgung)



**Ist das Verfestigen oder stabil werden einer Sache oder bezeichnet das Zusammenfassen von Einzelteilen zu einem kompakteren Ganzen.**

**Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!**